

Gestionando el cambio en entornos de incertidumbre. Opciones para los empresarios de Baleares

Servicios de Asesoría Legal, Consultoría, Dirección Financiera & Corporate

Presentación ILLESLEX

Somos una asesoría de empresas multidisciplinar con más de 30 años de experiencia profesional, fundado por los Socios Guillermo Dezcallar y Javier Blas. Prestamos servicios de asesoramiento jurídico y empresarial a través de un competente equipo formado por más de 10 Abogados y 2 economistas con gran talento, sólida formación y alto nivel de especialización. Fluido dominio hablado y escrito de distintas lenguas (Inglés, Alemán, Francés, Neerlandés, Castellano, Catalán y Euskera).

Representamos los intereses de nuestros clientes, particulares y empresas, nacionales e internacionales, tanto en sede judicial como extrajudicial, con la máxima fiabilidad y excelencia en la prestación de nuestros servicios.

Fruto de nuestra orientación al cliente, el desarrollo de un servicio diferencial y la capacitación y trayectoria de nuestro equipo, hemos ampliando nuestros servicios incorporando las líneas de Consultoría, Dirección Financiera & Corporate, con el objetivo de ofrecer una propuesta de valor integral.



SERVICIOS LEGALES

Ofrecemos un asesoramiento preventivo y proactivo que le permita desarrollar sus actividades con total seguridad jurídica.

Nuestro objetivo es prestar un servicio jurídico integral, profesionalizado, con vocación de excelencia y comprometidos con el cliente.



CONSULTORÍA

Desarrollamos servicios de consultoría, asesoramiento y formación en empresas y organizaciones que requieren una solución personalizada bajo un modelo de gestión excelente.

Contamos con una experiencia de más de 15 años en proyectos de transformación y reorganización en empresas locales, nacionales e internacionales



DIR.FINANCIERA & CORPORATE

Con el servicio de Dirección Financiera Externalizada nuestros clientes conseguirán un mejor control y seguimiento periódico en las finanzas de su compañía. Adicionalmente, contamos con un equipo especializado en Finanzas Corporativas, ofreciendo asesoramiento financiero en operaciones de fusiones y adquisiciones de empresas, búsqueda de financiación, valoración de sociedades y proyectos de inversión así como reestructuración de compañías y Grupos.



Contexto



El desarrollo de la pandemia del COVID-19 ha generado un entorno de alta incertidumbre para las empresas. Por ello, es imprescindible poder determinar cómo responder de manera ágil para asegurar la sostenibilidad de las mismas.

Con el fin de poder dar respuesta a las necesidades de empresas y clientes sobre cómo afrontar un escenario de <u>reestructuraciones y viabilidad</u>, hemos desarrollado una propuesta de servicios que permitan abordar las necesidades actuales y futuras de las empresas.

Nuestra experiencia nos permite desarrollar soluciones integrales para cualquier tipo de empresa con independencia de su sector.



¿Cuál es el plan? ¿Cuándo activo las distintas medidas?

¿Dispongo de un plan económico financiero a corto, medio y largo plazo? ¿Conozco el valor de mi empresa? ¿Dispongo de una presentación profesional de mi compañía para ser presentada ante clientes, entidades financieras o inversores?

¿Qué medidas pongo en marcha?, ¿Qué protocolos de actuación desarrollo para asegurar la salud de las personas? ¿Cuál es mi organización esencial?





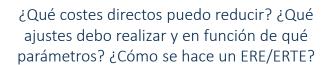
¿Dónde me informo para tomar decisiones? ¿Qué dicen mis clientes, mis proveedores, mis bancos? ¿Cómo está cambiando el entorno legislativo (ayudas, subvenciones...)?

¿Cómo defiendo mi caja? ¿Dispongo de la tesorería suficiente? ¿Por cuánto tiempo? ¿He iniciado el proceso de negociación con mis principales acreedores? ¿Cuál es la mejor estrategia para afrontar un exitosa negociación con las entidades financieras?





¿Cómo gestiono mis proveedores para asegurar el suministro? ¿Qué proveedores y qué pedidos son esenciales y cuáles no?





Entendimiento del negocio y de la situación de la compañía para afrontar la situación actual

Descripción general de la empresa

Personas, organización y comunicación

Información sobre EEFF

Sector en el que actúa y ubicación geográfica, tipo de negocio (B2B, B2C), datos generales (facturación, empleados, resultados), evolución de las ventas en los últimos meses/años. Entendimiento organigrama, determinación de personas clave, determinación del equipo gestión de crisis, preparar planes de comunicación interna y planificar y reorganizar plantillas y equipos ajustados a las necesidades.

Solicitud de estados financieros, análisis del riesgo empresarial: Riesgo Financiero, análisis de la solvencia a c/p y l/p (solidez patrimonial, grado de endeudamiento, equilibrio financiero, análisis de liquidez) y Riesgo Económico (análisis cuenta resultados, Rentabilidad Económica, Rentabilidad Financiera).

Gestión de caja

Estructura de costes

Cadena de suministro y servicio cliente

Análisis de flujos de caja y escenarios previsionales, determinación de los cobros y pagos de la empresa, obligaciones, impuestos, CAPEX (inversión en activos fijos), inversión en working capital, ayudas financieras disponibles, gestión de cobros y políticas de precios, desarrollo plan de acción control de caja, gestión de proveedores y negociación con entidades financieras.

Identificación de costes estructurales, determinación de criterios de dimensionamiento de mano de obra, eliminación/ reducción de costes no críticos, posibilidad de renegociar con proveedores, contratos y compromisos existentes (renting, alquiler, servicios,...), preparación memorias ERTE, plan reducción de costes, políticas.

Análisis de gama de productos y relación con entrada de pedidos y política comercial de supervivencia, políticas de stocks, análisis de dependencia de proveedores y plan de gestión de almacén, gestión de flotas logísticas, ...

Análisis del entorno y evolución



¿Qué podemos hacer ante esta situación?

Análisis profundo y detallado

El diagnóstico de la situación actual de la empresa es clave de cara a desarrollar los siguientes planteamientos. Una foto del estado actual, evolución y perspectivas del modelo de negocio y su contexto son estratégicos.

Valoración de su empresa

Una valoración completa y objetiva de su negocio le permitirá tener una herramienta fundamental para negociar la venta de su empresa (o parte de la misma). Adicionalmente, en situaciones de reestructuración empresarial, este documento será muy útil en el proceso de búsqueda de financiación (entidades financieras y/o inversores)



Gestión de situación preconcursal

El preconcurso proporciona a las empresas un período de tres meses más un mes extra en el que la compañía puede negociar con los acreedores y entidades bancarias para intentar salvar su situación y recuperar su liquidez.

Dir. Financiera Externalizada

Nuestro equipo especializado supervisará periódicamente los estados financieros de su empresa, elaborando informes económico-financieros adaptados a sus necesidades. Todo ello con el fin de mejorar el control, seguimiento y previsión en las finanzas de su compañía. Profesionalización del área financiera frente a los socios, inversores y entidades financieras.

Opciones de reestructuración

En base al diagnóstico y sus resultados, podemos desarrollar un plan de restructuración y viabilidad que tenga en cuenta los ejes estratégicos, operativos y financieros de la empresa.



Soluciones

Desde Illesllex hemos desarrolla una metodología integral que nos permite analizar y decidir sobre las mejores opciones para su empresa

Análisis y diagnóstico Análisis de modelo Ratios Endeudamiento, liquidez y solvencia		Negociación Entidades Financieras Inversores Clientes Proveedores Valoración de Empresa		Plan de viabilidad y crecimiento Seguimiento económico-financiero de su empresa Dir. Financiera externalizada Formalizar Venta Gestión Concursal
Fase 1	Fase 2	Fase 3	Fase 4	Fase 5
	Reestructuración Reestructuración Estratégica Reestructuración Operativa Reestructuración Financiera Elaboración Plan de Viabilidad		Análisis de decisiones Plan de viabilidad Venta de negocio o unidades de negocio Análisis Pre-concursal	



Servicios Asesoría Legal, Consultoría, Dir. Financiera & Corporate

1

OPERACIONES DE FINANCIACIÓN

Asesoramos a nuestros clientes en el diseño de la mejor estructura de financiación así como en la búsqueda, negociación y consecución de dicha financiación mediante: Ampliaciones de capital, Préstamos participativos, Deuda mezzanine, Deuda bancaria, Project finance.



PLANES DE NEGOCIO Y VIABILIDAD

Nuestra amplia experiencia sectorial y en dirección de negocios nos permite aportar un valor diferencial al desarrollar una evaluación exhaustiva del posicionamiento competitivo de la compañía, análisis de mercado, DAFO, estrategia y la definición de las líneas de actuación futuras así como la elaboración de proyecciones económico-financieras a corto, medio y largo plazo.



VALORACIONES DE EMPRESA

Realizamos valoraciones independientes de sociedades, negocios y activos empresariales, partiendo de sus proyecciones económico-financieras las cuales previamente hemos analizado conjuntamente con nuestros clientes.



DIRECCIÓN FINANCIERA EXTERNALIZADA

Ofrecemos un asesoramiento recurrente y personalizado relacionado con la planificación económico-financiera de la compañía, todo ello con el fin de asesorar y acompañar a nuestros clientes en el proceso de control, seguimiento y previsión en las finanzas de su empresa, tanto en momentos de crecimiento y consolidación como en fases de reestructuración empresarial.



RESTRUCTURACIONES DE EMPRESA

La reestructuración de empresas consiste en el proceso de cambio en el que una organización se ve envuelta para transformarse y adaptarse a un nuevo modelo empresarial que les permita seguir siendo competitivos y mejorar el funcionamiento de la compañía.



FUSIONES Y ADQUISICIONES

Asesoramos en operaciones de compraventa de sociedades, ramas de actividad, unidades productivas así como en procesos de fusiones y escisiones (M&A). Estamos especializados en compañías de pequeña y mediana dimensión (middle market).



Nuestro Valor Añadido

ASESORAMIENTO PROFESIONAL Y PERSONALIZADO

Contamos con un equipo senior especializado y con amplia experiencia en proyectos para todo tipo de sectores y empresas a nivel nacional e internacional.

Acumulamos amplia experiencia en el mercado local balear, conociendo las circunstancias y especializados de cada empresa y empresario

CALIDAD E INNOVACIÓN

Desarrollamos nuestros trabajos usando los mejores estándares de servicio, para asegurar un trabajo excelente.

Además recogemos las ultimas tendencias en gestión empresarial, lo que nos permite desarrollar soluciones innovadoras para todos nuestros clientes

CREACIÓN DE VALOR

Nuestras actividades y proyectos tiene como único objetivo crear valor para el cliente y su empresa.

Con este fin hemos desarrollado un modelo metodológico propio que permite concentrar los recursos y el conocimiento en aquellos temas clave para cada cliente de forma personalizada



Algunas de nuestras referencias



















































Experiencia acumulada de más de 15 años en la gestión de proyectos para empresas y organizaciones de más de 20 sectores, ayudando a personas y equipos a diseñar y ejecutar proyectos de cambio, transformación y mejora.



Servicios Legales

Socio



Javier Blas

Socio Cofundador de Illeslex Abogados. Licenciado en Derecho por la UIB. Diplomado en Estudios Europeos por la Universidad de Lovaina (Bélgica). Título Profesional de Agente de la Propiedad Inmobiliaria . Doctor en Derecho Mercantil por la Universidad de las Islas Baleares. Máster en Derecho Concursal por la Universidad Europea de Madrid. Diplomado en Mediación Civil y Mercantil, incluida la Concursal. Máster de Contratación Turística en la UIB. Diplomado en programa avanzado de Dirección General del IE. Graduado en Curso de Alta especialización sobre Derecho de la Insolvencia, Reestructuración Empresarial y Gobierno Corporativo por la EPJ de la Universidad Complutense de Madrid. Profesor de Contratación Turística en la Escuela Universitaria de Turismo FELIPE MORENO Idiomas Francés, Neerlandés, Inglés, Catalán y Castellano

Socio



Guillermo Dezcallar

Socio Cofundador de Illeslex Abogados. Licenciado en Derecho por la UIB. Miembro del Ilustre Colegio de Abogados de la Islas Baleares, Colegiado Nº 2582. Diplomado en Estudios Europeos, Europa Institut, Universidad Saarbrücken. Idiomas Alemán, Inglés, Catalán y Español

Linked in





Consultoría, Dir. Financiera & Corporate

Director



José Antonio Caldés

Licenciado en Derecho por la UIB. Especialista universitario en Gestión Empresarial: Calidad UIB. MBA- Master Business Administration por la escuela internacional de negocios. PDD (Programa Desarrollo Directivo) IESE. Algunos de sus principales clientes han sido: Fundación Española de Ciencia y Tecnología (FECYT), Administrador de Infraestructuras Ferroviarias (ADIF), Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Barcelona "LA CAIXA, Grupo BANCO SABADELL. Bayer Euroservices (Grupo BAYER España), Esteve Farma, Camper, Brujula, Grupo Llabres Feliu, Hapimag. Govern de les Illes Balears, entre otros Idiomas Inglés, Catalán y Castellano



Director



Antoni Llabrés

Licenciado en Economía (UAB), Máster en Hacienda Pública, Sistema Impositivo y procedimientos tributarios (UIB) y Executive Máster en Dirección Financiera (ESADE – Barcelona). Durante más de 14 años desarrolló su carrera profesional en el entorno de las sociedades participadas del Grupo Bankia, antes Banco Mare Nostrum, siendo responsable del Departamento de Seguimiento de Empresas Participadas del Banco, dependiendo directamente de su Dirección Financiera. Posteriormente ha ejercido de Director Financiero en varias sociedades vinculadas al sector tecnológico. Idiomas Inglés, Catalán y Castellano







Contacto

Palma. Carrer dels Oms, 50 Esc. A, 1° Telf.:971 728 008 Fax.:971 720 570 E-mail:info@illeslex.com



Email



jblas@illeslex.com

gdezcallar@illeslex.com



jacaldes@illeslex.com

allabres@illeslex.com



Website

www.illeslex.com



iLLesLex

Gracias por su atención